

MARKKINOINTIESITE

Markkinointiesite: Tämä ei ole esiteasetuksessa (EU) 2017/1129, muutoksineen, tarkoitettu esite tai asiakirja, joka sisältää esiteasetuksen liitteen IX mukaiset tiedot. Tässä markkinointiesitteessä esitetyt tiedot perustuvat Martela Oyj:n laatimaan poikkeusasiakirjaan, joka on saatavilla osoitteessa: <https://www.martela.com/fi/tietoa-meista/martela-yrityksena/sijoittajille/suunnattu-osakeanti> ja muuhun yhtiön julkistamaan tietoon. Finanssivalvonta ei ole tarkastanut eikä hyväksynyt tätä markkinointiesitettä tai poikkeusasiakirjaa. Sijoittajaa kehoitetaan tutustumaan huolellisesti poikkeusasiakirjaan ennen sijoituspäätöksen tekemistä.

Martela Oyj:stä elinvoimainen suomalainen kalusteyhtiö

Martela

Vastuuvapautuslauseke

EI JULKAISTAVAKSI TAI LEVITETTÄVÄKSI, SUORAAN TAI VÄLILLISESTI HENKILÖILLE, JOTKA OLESKELEVAT YHDYSVALLOISSA, AUSTRALIASSA, KANADASSA, HONGKONGISSA, UUDESSA-SEELANNISSA, JAPANISSA, SINGAPORESSA, ETELÄ-AFRIKASSA TAI NÄIHIN MAIHIN, TAI MUUSSA VALTIOSSA TAI VALTIOON, JOSSA JULKAISEMINEN TAI LEVITTÄMINEN OLISI LAINVASTAISTA.

Tämä sijoittajaesitys ("Esitys") ei ole asetuksessa (EU) N:o 2017/1129 ("Esiteasetus") tarkoitettu esite tai asiakirja, joka sisältää Esiteasetuksen liitteen IX mukaiset tiedot taikka muu arvopaperimarkkinasääntelyssä tarkoitettu asiakirja. Tämä Esitys ei ole tarjous Martela Oyj:n ("Martela" tai "Yhtiö") arvopapereiden merkitsemiseksi, myymiseksi tai ostamiseksi eivätkä tässä Esityksessä olevat tiedot muodosta tarjousta, tarjouspyyntöä tai suositusta myydä, ostaa tai merkitä arvopapereita taikka kehotusta ryhtyä sijoitustoimintaan mihinkään arvopaperiin liittyen. Tämä Esitys on laadittu yksinomaan käytettäväksi Yhtiön hallituksen suunnitteleman suunnatun osakeannin ("Osakeanti") yhteydessä. Yhtiö ja Yhtiön taloudellisena neuvonantajana toimiva Aktia Alexander Corporate Finance Oy ("ACF") eivät anna mitään takeita Osakeannin toteutumisesta. Mikään valvova viranomainen ei ole hyväksynyt tätä Esitystä.

Tämä Esitys ei sisällä oikeudellisia, taloudellisia, verotuksellisia tai sijoittamista koskevia neuvoja, eikä mitään sopimusta, sitoumusta tai sijoituspäätöstä tule tehdä tämän Esityksen perusteella tai siihen tukeutuen. Yhtiön osakkeisiin sijoittamista harkitsevia kehoitetaan tutustumaan Yhtiön julkaisemiin pörssitiedotteisiin ja muihin julkisiin tietoihin sekä hankkimaan tarvittaessa itsenäistä neuvontaa. Sijoittajan tulee tehdä mahdollinen sijoituspäätöksensä Yhtiön julkistamien virallisten tietojen ja Yhtiön suunnitellun Osakeannin yhteydessä julkistaman Esiteasetuksen liitteen IX mukaisen poikkeusasiakirjan eikä tämän Esityksen perusteella.

Tämä Esitys sisältää tulevaisuutta koskevia lausumia. Nämä lausumat eivät välttämättä perustu historiallisiin tosiseikkoihin, vaan ne ovat lausumia tulevaisuuden odotuksista. Tässä tiedotteessa esitetyt lausumat, joissa käytetään ilmauksia "aikoo", "arvioi", "odottaa", "olettaa", "pitäisi", "saattaa", "suunnittelee", "tähtää", "uskoo", "voisi" ja muut Yhtiöön ja transaktioon liittyvät vastaavat ilmaisut ovat tällaisia tulevaisuutta koskevia lausumia. Muut tulevaisuutta koskevat lausumat voidaan tunnistaa asiayhteydestä, jossa lausumat on esitetty. Nämä tulevaisuutta koskevat lausumat perustuvat tähänhetkisiin suunnitelmiin, arvioihin, ennusteisiin ja odotuksiin eivätkä ne ole takeita tulevasta tuloksesta. Ne perustuvat tiettyihin tällä hetkellä perusteltavissa oleviin odotuksiin, jotka saattavat osoittautua virheellisiksi. Tällaiset tulevaisuutta koskevat lausumat perustuvat oletuksiin, ja niihin liittyy riskejä ja epävarmuustekijöitä. Lukijoiden ei pitäisi luottaa näihin tulevaisuutta koskeviin lausumiin. Lukuisat tekijät saattavat aiheuttaa sen, että Yhtiön todellinen liiketoiminnan tulos tai taloudellinen asema eroaa olennaisesti tulevaisuutta koskevista lausumista nimenomaisesti ilmaistusta tai niistä pääteltävissä olevasta liiketoiminnan tuloksesta tai taloudellisesta asemasta. Yhtiö tai mikään sen lähipiiriin kuuluvista tahoista, neuvonantajista, edustajista tai mikään muu taho ei ole velvollinen tarkastamaan tai vahvistamaan tai julkaisemaan mitään muutoksia mihinkään tulevaisuutta koskeviin lausumiin (ellei soveltuvasta sääntelystä muuta johdu), jotta ne ottaisivat huomioon Esityksen päivämäärän jälkeiset tapahtumat tai olosuhteet.

Arvopapereiden liikkeeseen laskemiselle ja/tai myymiselle on asetettu tietyissä valtioissa erityisiä oikeudellisia rajoituksia, ja henkilöiden ja yhteisöjen, jotka saavat tämän Esityksen haltuunsa, tulisi selvittää mahdolliset rajoitukset ja noudattaa niitä. Tässä Esityksessä olevat tiedot eivät muodosta tarjousta myydä, ostaa tai merkitä Esityksessä tarkoitettuja arvopapereita missään sellaisessa valtiossa, jossa arvopapereiden tarjoaminen tai myyminen vaatisi esitteen laatimista tai olisi lainvastaista ennen arvopapereiden rekisteröimistä tai poikkeusluvan hankkimista tai tiettyjen ehtojen täyttämistä kyseisen maan lainsäädännön mukaisesti. Yhtiö ja ACF eivät ole vastuussa, jos tällaisia rajoituksia rikotaan.

Tämä Esitys tai Esityksen sisältämä tieto ei ole tarkoitettu julkistettavaksi tai levitettäväksi, suoraan tai välillisesti, Yhdysvalloissa, Australiassa, Etelä-Afrikassa, Hongkongissa, Japanissa, Kanadassa, Singaporessa tai Uudessa-Seelannissa, tai näihin maihin, tai muussa valtiossa tai alueella taikka valtioon tai alueelle, jossa julkistaminen tai levittäminen olisi lainvastaista. Tämä Esitys ei ole tarjous arvopapereiden myymiseksi Yhdysvalloissa, eikä arvopapereita saa tarjota tai myydä Yhdysvalloissa. Yhtiö ei ole rekisteröinyt eikä aio rekisteröidä mitään osaa arvopapereitaan koskevasta tarjouksesta Yhdysvalloissa, eikä se ole antanut valtuutusta arvopapereiden tarjoamiseen yleisölle Yhdistyneessä kuningaskunnassa tai Suomea lukuun ottamatta missään Euroopan talousalueen jäsenvaltiossa. Yhtiö ei ole tehnyt eikä tule tekemään mitään toimenpiteitä arvopapereiden julkisen tarjoamisen sallimiseksi tai annin rekisteröimiseksi Suomen ulkopuolella. Missään Euroopan talousalueen jäsenvaltiossa, jossa sovelletaan Esiteasetusta ei ole tehty eikä tulla tekemään mitään toimenpiteitä arvopapereiden tarjoamiseksi siten, että se edellyttäisi esitteen julkaisemista.

Sisältö

- 1. Martelan esittely*
- 2. Tavoitteena kasvun ja kannattavuuden palauttaminen*
- 3. Osakeanti lyhyesti*
- 4. Keskeiset riskit*
- 5. Taloudelliset luvut*

Martela

Martela

*Pohjoismaiden johtava työ- ja oppimisympäristöjen
asiantuntija*

Martelalla on kokenut ja suunnan kääntämiseen sitoutunut tiimi



Panu Ala-Nikkola

Toimitusjohtaja (CEO), KTM

Keskeinen työkokemus:

Huhtamäki Oyj, Manufacturing Site Manager, General Manager sekä markkinoinnin, myynnin, strategian ja yleisjohton tehtäviä, 1990–2001 ja 2019–2025.

Konsultointi-, advisory- ja interim-johtotehtäviä eri toimialoilla, 2014–2019.
Coronaria Hoitoketju, CEO, 2013.

Martela Oyj, Director, Business Unit Finland, Sales Director sekä Group Product & Marketing Director, 2001–2013.



Henri Berg

Talousjohtaja (CFO), KTM, VTM

Keskeinen työkokemus:

A-Insinöörit Oy, talousjohtaja, 2021–2023.
Sato Oyj, taloushallintopalveluiden johtaja, 2017–2021.

Componenta Oyj, useita taloushallinnon ja rahoituksen esihenkilötehtäviä, 2008–2017.

Stora Enso Oyj, lukuisia taloushallinnon ja rahoituksen esihenkilö- sekä asiantuntijatehtäviä, 1998–2008.



Kalle Sulkanen

VP, Operations, DI

Keskeinen työkokemus:

Peab AB, hankintajohtaja, 2020–2022.
YIT Oyj, hankintajohtaja, 2019–2020.

AB Enzymes GmbH / Roal Oy, hankintajohtaja, 2017–2019.
Componenta Oyj, hankintajohtaja ja päällikkötason tehtäviä, 2011–2017.
Nokia Oyj, kehityspäällikön tehtäviä toimitusketjun hallinnassa, 2001–2011.



Johan Westerlund

CTO, KTM

Keskeinen työkokemus:

Hammasväline Oy, toimitusjohtaja 2023–2025.

Martela Oyj, VP, Sales, 2017–2023.
Ricchetti Group S.p.a, Managing Director Nordics, 2015–2017.

Pukkila Oy, toimitusjohtaja, 2012–2015.
Newtop Oy, talousjohtaja, 2010–2012.
BearingPoint Oy ja Kraft Foods, erilaisia konsultointi- ja controller -tehtäviä, 2000–2010.

Martelan hallitus



Tapio Pajuharju

Hallituksen puheenjohtaja

Syntynyt: 1963

Koulutus: KTM

Muut roolit: Hallituksen puheenjohtaja, Eezy Oyj
Hallituksen jäsen, Punta Oy

Jacob Kragh

Hallituksen jäsen

Syntynyt: 1970

Koulutus: KTM

Muut roolit: Toimitusjohtaja, Quooker Nederland B.V.

Eero Martela

Hallituksen jäsen

Syntynyt: 1984

Koulutus: DI

Muut roolit: Managing Partner, Columbia Road Oy

Hanna Mattila

Hallituksen jäsen

Syntynyt: 1972

Koulutus: TkT

Muut roolit: Turun kaupunkitutkimusohjelman johtaja, Turun yliopisto

Jan Mattsson

Hallituksen jäsen

Syntynyt: 1966

Koulutus: Arkkitehti (KTH)

Muut roolit: Head of AFRY Architects Stockholm

Anni Vepsäläinen

Hallituksen jäsen

Syntynyt: 1963

Koulutus: DI

Muut roolit: Hallituksen jäsen, Cinia Oy

Martelan tuote- ja palvelukategoriat vastaavat lukuisiin tarpeisiin

Tuotekategoriat



Palvelukategoriat karkealla ylätasolla

- Määrittelypalvelut
- Suunnittelupalvelut
- Asennuspalvelut
- Oppimisympäristöjen palvelut
- Martela Second Life -kiertotalouspalvelut
- Optimointi



Keskeiset asiakassegmentit



Toimistot



**Terveystenhoito ja muut
julkisen sektorin tilat**



**Koulut, oppilaitokset ja
yliopistot**



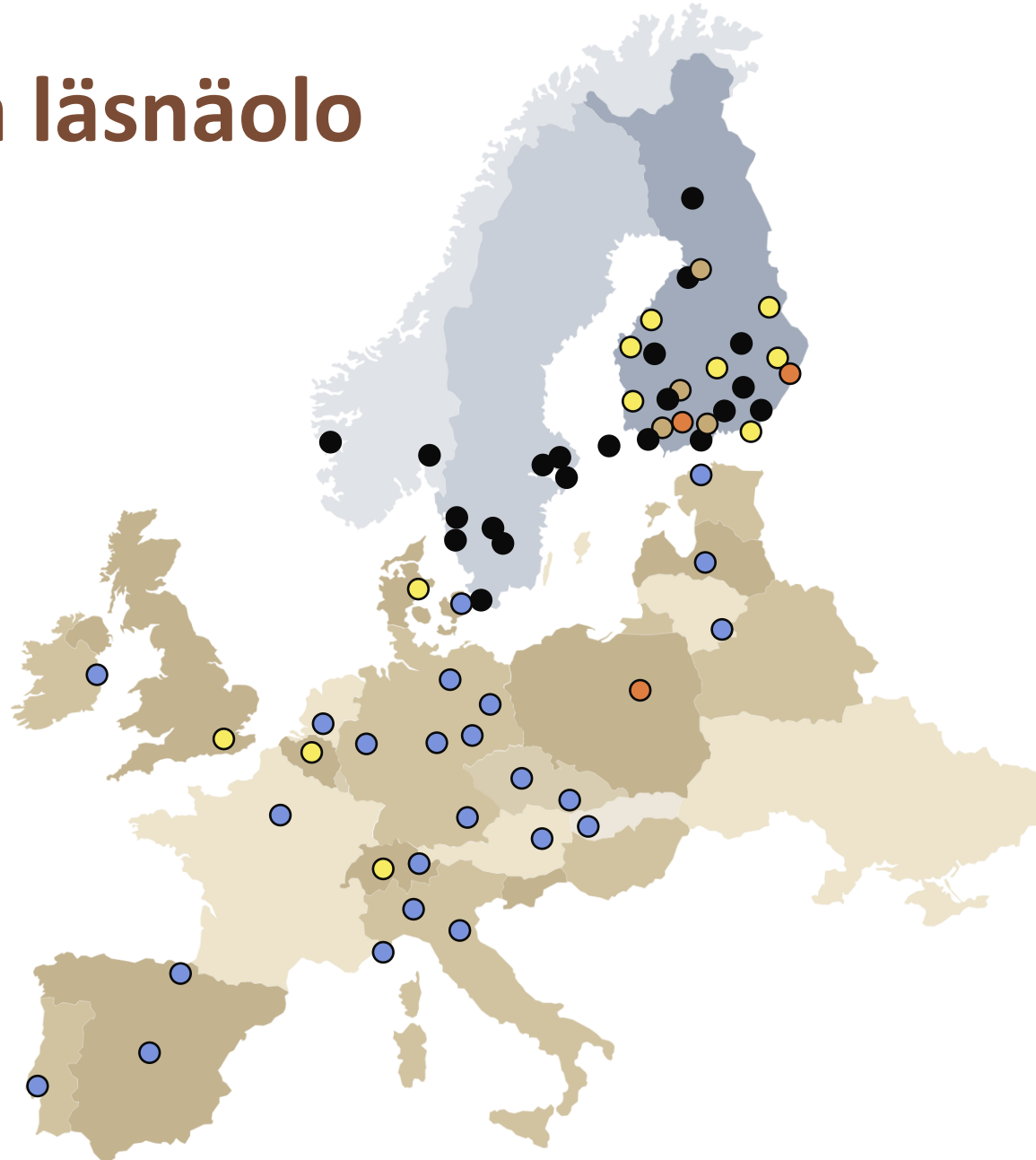
Ravintolat ja kahvilat



Kotitoimistot

Martelalla on laaja läsnäolo Euroopassa

- Toimisto/showroom
- Outlet-myymälät
- Tuotanto/logistiikka
- Kumppanit
- Pääjälleenmyyjät



Martelan yli 80 vuotta rakennettu brändiarvo



Toimialan vahvin brändi

- Yhtiö on perustettu vuonna 1945 Matti S. Martelan toimesta –
"Happy Mondays since 1945"
- Paras kokonaisarvio toimialalla Suomessa
2015 – 2025¹ →

¹Taloustutkimus Oy:n
työelämän päättäjät 2025-tutkimus

Ykkössija 11 kategoriassa 2025

- ✓ Kokonaisarvosana*
- ✓ NPS
- ✓ Laatu
- ✓ Ergonomia
- ✓ Tuotteen ulkonäkö / muotoilu*
- ✓ Asiakaspalvelu
- ✓ Tarjonnan laajuus
- ✓ Luotettavuus
- ✓ Toimitustarkkuus
- ✓ Toimitusnopeus*
- ✓ Ympäristövastuullisuus*

*jaettu ensimmäinen sija

11 vuotta putkeen

Ykkössija Työelämän päättäjät -tutkimuksessa 2015–2025

11 / 11

Ensimmäinen sija kaikissa arvioiduissa kategorioissa 2025

Yhdessä • Rohkeasti • Kuunnellen • Huolta pitäen

Arvot, jotka ohjaavat brändiä ja asiakaskokemusta

Muun muassa he luottavat Martelaan:



Case: Nokia Home of Radio

Vastuullisesti uudistettu työympäristö huipputeknologian ytimessä

- Nokian älykampus Oulussa on yksi maailman edistyneimmistä tutkimus- ja tuotekehityksen tuotantolaitoksista. 55 000 neliömetrin kampus kokoaa saman katon alle toimistokokonaisuuden ja teollisuusosuuden, jossa on sijoitettuna tuotekehityslaboratoriot sekä tukiasematehdas.
- Työympäristö tukee modernia, joustavaa työntekoa ja heijastaa Nokian brändiä sekä pohjoista identiteettiä.
- Lähtökohtina olivat toiminnallisuus, pitkäikäisyys ja vastuullisuus. Jopa 40 % kalustuksesta hyödynnettiin Nokian aiemmista toimipisteistä.

Yhteenveto Martelan ratkaisusta:

- Kalusteiden kunnostus- ja uudelleenverhoilupalvelut
- Kaikki irtokalusteet toimitettuna Martelan kautta
- Toimitukset ja asennukset
- Olemassa olevan kaluston laaja hyödyntäminen, poistokalusteiden käsittely ja kierrätys
- Historian laajin muutto Martelan ja Nokian historiassa
- Yksi vastuutaho koko muuttoprosessille



Vastuullisuustyö on jatkuva prosessi sekä erottautumistekijä Martelalle

Yli 15 vuoden vastuullisuustyö näkyy sekä ulkoisissa arvioinneissa että tuotteiden ja palveluiden kestävydessä.



EcoVadis-luokitus

2025

Pronssi



2026

Hopea

98,9%

Tuotantojätteestä kierrätetty tai hyödynnetty
(2025)



Elinkaariajattelu ohjaa liiketoimintaa

Työympäristön koko elinkaari huomioidaan – kiertotalous on osa jokaista vaihetta.



Vastuullisesti valmistetut tuotteet

Kestävyys näkyy sekä muotoilussa että kulutuksen kestossa, ja elinkaaripalveluissa asiakkaan arjessa.



Kysyntä kasvaa: työympäristö palveluna

Kiertotalouden korostuminen vauhdittaa WaaS-liiketoimintamallin (joustava vuokrauspalvelu) kysyntää ja tunnettuutta.

Martela mahdollisuutena

1.

Brändi ja asiakasluottamus

Tunnettu ja arvostettu brändi Suomessa, Skandinaviassa ja valikoiduilla vientimarkkinoilla. Vahvan designin ja laadun korostaminen voimakkaammin kaikessa asiakaskommunikoinnissa.

2.

Taseen tervehdyttäminen

Pyrkimys tervehdyttää taseen struktuuri ja normalisoida käyttöpääoma.

3.

Selkeytetty liiketoiminnan fokus

Keskittyminen ydinosaan; lakkautetaan/uudelleenjärjestellään tappiota tekevä tai haastava liiketoimintaa.

4.

Kannattavuus ensin, skaala seuraa

Tuotevalikoiman terävöittäminen ja matalamman volyymin tarjoaman karsiminen luo tuotannollista tehokkuusetua.

5.

Kiertotalous

Martelan vahva rooli ja kyvykkyys vastata kierrätettyjen kalusteiden ja kiertotalouspalveluiden kysynnän kasvuun.

Tavoitteena kasvun ja kannattavuuden palauttaminen

Painopistealueet vuosina 2026-2027 I

Operatiiviset ja malliston tuotannolliset painopistealueet I:

Tavoite: **Kilpailukyvyyn vahvistaminen** ja sitä kautta **kannattavuuden ja kassavirran parantaminen** lyhyellä sekä keskipitkällä aikavälillä

Tuotevalikoiman kehittäminen hintavetoisissa projekteissa (erityisesti julkinen sektori)

- Tietyissä hintavetoisissa julkisissa projekteissa luovumme Martelan 12-15 vuoden ns. laatu- ja asiakkaan hyvinvointia maksimoivasta elinkaariajattelusta
- Pelkissä 5 vuoden laatutakuun 100 % hintakisoissa tarjoamme valituissa tuotekategorioissa 100 % asiakkaan vaatimukset täyttävää tuotesarjaa, mutta ei sen yli

WaaS-liiketoimintamallin (Workplace as a Service, joustava vuokrauspalvelu) edelleen kehittäminen ja kasvu ”win-win”-periaatteella asiakkaiden kanssa

Martelan Outlet ja kiertotalouden kunnostus lähellä markkinaa sekä Martelan jo pitkään hiomat prosessit ja myynnin kokemus luovat selkeän kilpailuedun

- Asiakkaiden toimistotilojen vuokrasopimukset ovat lyhentyneet viimeisen 6-7 vuoden aikana
 - Pre-Covid vuokrasopimus oli tyypillisesti 5-8 vuoden pituinen ja nyt suositetaan keskimäärin lyhyempiä sopimuksia (esim. 2-4 vuoden pituisia)
- Martelan WaaS-liiketoimintamalli vastaa joustovetoiseen kysyntään erittäin hyvin

Markkinoiden voittaminen takaisin äänieristetyissä työ- ja neuvottelutiloissa (uusi SONO-mallisto)

- Martelan PodBooth-mallisto hävisi markkinaosuutta vuosina 2023-2025
- Uuden SONO-malliston uskotaan palauttavan kilpailutilanteen äänieristettyjen työ- ja neuvottelutilojen markkinassa vuosien 2021-2022 tasolle – malliston vastaanotto on ollut lupaava

Painopistealueet vuosina 2026-2027 II

Operatiiviset ja malliston tuotannolliset painopistealueet II:

Tavoite: **Kilpailukyvyn vahvistaminen** ja sitä kautta **kannattavuuden ja kassavirran parantaminen** lyhyellä sekä keskipitkällä aikavälillä

Tuotevalikoiman supistaminen (SKU), selkeyttäminen ja sen kilpailukyvyn vahvistaminen

- Matalan volyymin komponentti- ja tuotetarjoaman hallittu supistaminen
- Tavoitteena noin 30 % supistaminen ”kokonaistuoteavaruudessa”, menettämättä strategista mallistoa
- Arvioitu parantavan vuotuista kannattavuustasoa menettämättä kokonaisliikevaihtoa:
 - Epäkurantin varaston alaskirjaukset pienentyvät vuositasolla
 - Lisäksi katetuotto-% paranee vuositasolla parantuneen tehdastehokkuuden kautta

Käyttöpääoman kierron tehostaminen (“make to order increase” ja “buffer stocks decrease”)

- Asiakastyytyväsyyden kantilta katsottuna tärkeintä Covidin jälkeen on ollut toimitusvarmuus ja toimitusnopeuden merkitys on pienentynyt
- Lisäämme huomattavasti ”order to make” -prosessia kaupintavaraston mallistamme
- 8-16 päivän nopeiden toimitusten siirtäminen 30-60 päivän toimituksiin vähentää pysyväisluonteisesti käyttöpääomatarvetta

Painopistealueet vuosina 2026-2027 III

Hallinnollinen tehokkuus ja kiinteiden kulujen leikkaukset:

Tavoite: **Kilpailukyvyn vahvistaminen** ja sitä kautta **kannattavuuden ja kassavirran parantaminen** lyhyellä sekä keskipitkällä aikavälillä

Martelan ITC -perusrakenne oli 2022-2023 suunniteltu noin 125 M€ liikevaihdon kanssa sopusoinnussa olevaksi →

- Säädamme kapasiteettia ja samalla supistamme lisenssikuluja, palvelinkapasiteettia, verkon nopeutta ja teemme ohjelmistokarsintaa.

Vuokrasopimusten (toimitilat ja fleet) tehostaminen

- Toimitilatarpeen arviointi sekä vuokrasopimusten tarkastelu ja neuvottelu

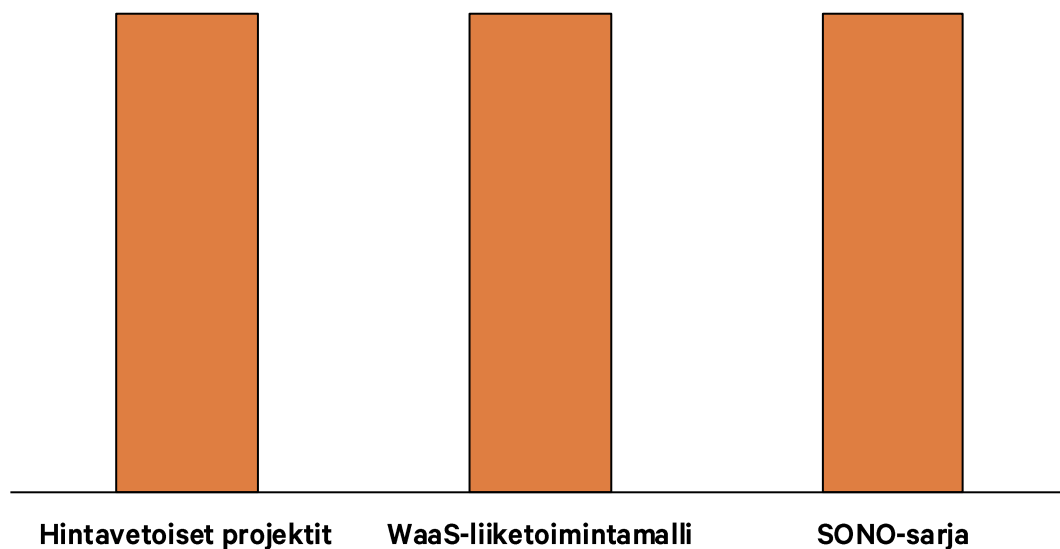
Kiinteiden hallinnollisten henkilöstökulujen vähennys kaikilla rintamilla

- Hallinnon tehokkuuden kokonaisvaltaiset toimet tähtäävät 2026 henkilöstökulujen vähentämiseen ilman liikevaihto- tai toiminnan vaikutusta.
- Lisäksi myynnin ja myynnin tuen toimintojen parempi fokusointi, tekoälyn hyväksikäyttö sekä keskittyminen oleelliseen tekemiseen parantavat myyntiorganisaation tuottavuutta ilman vaikutusta kokonaisliikevaihtoon. Pääasiassa toimet tehdään Suomessa ja Ruotsissa.
- Tavoitteena myös ulkopuolisten palveluiden leikkaaminen hallintotoiminnoissa (lähinnä legal- ja management -palvelut).

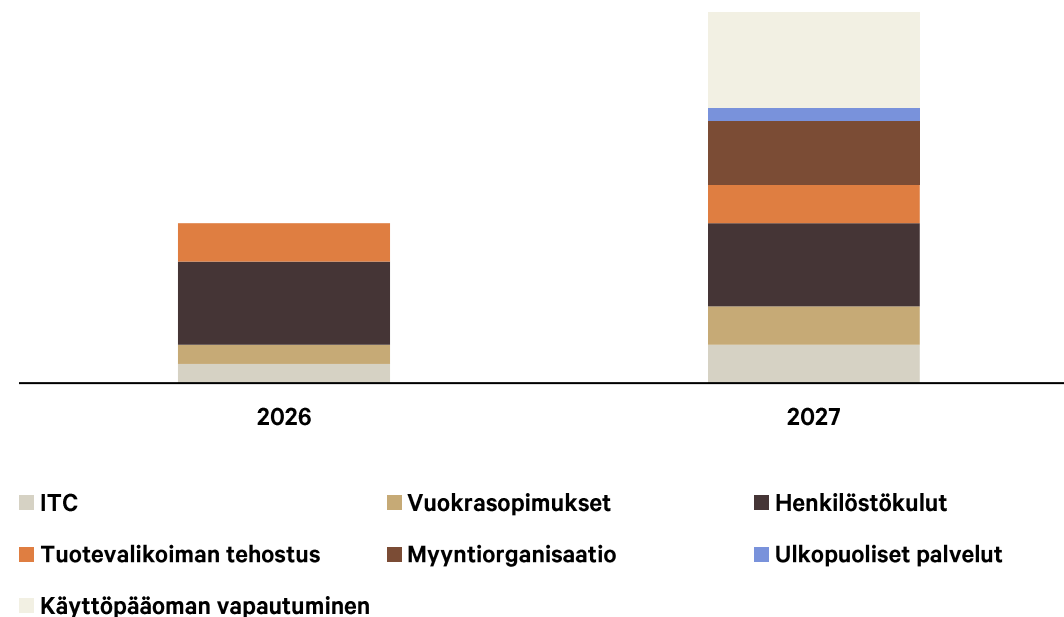
Havainnollistava yhteenveto

Lähivuosien liikevaihdon ajurit sekä tehostamistoimet

Liikevaihdon ajurit



Tehostamistoimet



Osakeanti lyhyesti

Osakeannin keskeiset tiedot tiivistetysti

Osakeannin rakenne	Osakeanti koostuu (i) Antiosakkeiden annista Ankkurisijoittajille (määritelty jäljempänä) ja muille etukäteisen merkintäsitoumuksen antaneille tahoille, (ii) Antiosakkeiden annista kotimaisille yksityishenkilöille ja yhteisöille Suomessa ("Yleisöanti") ja (iii) Antiosakkeiden annista kotimaisille institutionaalisille sijoittajille Suomessa ("Instituutioanti").
Osakeannin koko	Yhtiö tarjoaa Osakeannissa yhteensä alustavasti enintään 17 777 777 uutta, nykyisen A-sarjan osaketta vastaavaa, osakesarjojen yhdistämisen jälkeistä Yhtiön ainoan osakesarjan osaketta ("Antiosakkeet").
Varojen käyttötarkoitus	Osakeannin tavoitteena on Yhtiön käyttöpääoman vahvistaminen ja liiketoiminnan jatkuvuuden turvaaminen, liiketoiminnan kehittämisen tukeminen, pääomarakenteen tervehdyttäminen sekä omistuspohjan laajentaminen. Osakeannista saatavilla varoilla Yhtiö aikoo vahvistaa rahoitusasemaansa ja maksuvalmiuttaan sekä luoda liikkumavaraa tarvittavien tehostamistoimenpiteiden jatkamiseen.
Ankkurisijoittajat ja merkintäsitoumukset	Harjavalta Oy, Onvest Oy, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, Paul Savolainen, Tirinom Oy ja Baltiska Handels A.B ("Ankkurisijoittajat"), hallituksen puheenjohtaja Tapio Pajuharju ja osa Yhtiön toimivasta johdosta ovat sitoutuneet merkitsemään Osakeannissa osakkeita yhteensä noin 6,7 miljoonalla eurolla.
Merkintähinta	Merkintähinta on 0,45 euroa / osake ("Merkintähinta") — Merkintähinta vastaa noin 1,1 prosentin preemiota suhteessa 8.9.2026 julkaistua yhtiökokouskutsua edeltävän kaupankäyntipäivän päätöskurssiin ja noin 2,2 prosentin alennusta suhteessa volyymipainotettuun keskipäiväkurssiin (VWAP), joka on laskettu ajanjaksolta Yhtiön puolivuositarkastuksen 1.1.-30.6.2026 julkistamispäivästä 12.8.2026 alkaen yhtiökokouskutsua edeltävään kaupankäyntipäivään.
Merkintäaika	30.9.2026 klo 12 – 5.10.2026 klo 10 ("Merkintäaika"). Merkintäaika voidaan keskeyttää aikaisintaan 2.10. klo 16 ja hallituksella on oikeus pidentää Merkintäaikaa.
Vähimmäis- ja enimmäismerkinnät	Yleisöannissa merkinnän vähimmäismäärä on 1 000 Antiosaketta ja enimmäismäärä 150 000 Antiosaketta. Instituutioannissa merkinnän vähimmäismäärä on 150 001 Antiosaketta.
Järjestäjä ja merkintäpaikka	Osakeannin pääjärjestäjänä sekä merkintäpaikkana toimii Aktia Alexander Corporate Finance Oy ("Pääjärjestäjä" ja "Merkintäpaikka").

Yleisöannin merkintäohjeet ja tärkeitä päivämääriä

Merkintäohjeet

Yleisöantiin voivat osallistua sijoittajat, joiden pysyvä osoite tai kotipaikka on Suomessa, ja jotka tekevät merkinnän Suomessa. Merkinnän tekevällä yhteisöllä tulee olla voimassa oleva LEI-tunnus. Merkinnän tekijällä on oltava arvo-osuustili suomalaisessa tai Suomessa toimivassa tilinhoitajassa ja hänen on ilmoitettava arvo-osuustilinsä tiedot merkinnän yhteydessä.

Merkintäpaikka:

- Aktia Alexander Corporate Finance Oy:n verkkopalvelu osoitteessa: <https://www.alexander.fi/osakeannit/martela/>. Merkintä on maksettava merkintää tehtäessä ja sijoittajan tulee varmistaa, että merkinnän maksun määrä ei ylitä hänen tilinsä mahdollista päiväkohtaista rajoitetta varojen siirrolle. Merkintä vaatii henkilökohtaiset verkkopankkitunnukset.
- Erikseen sovittaessa Aktia Alexander Corporate Finance Oy:n toimipiste osoitteessa Pohjoisesplanadi 37 A, 00100 Helsinki. Sijoittajan on todistettava henkilöllisyytensä merkintää tehtäessä. Yhteisön merkintää tekevän henkilön on lisäksi osoitettava merkintään liittyvä toimivaltuus. Merkintä tulee maksaa välittömästi merkintälomakkeessa annettujen ohjeiden mukaisesti.



Kysymyksiä ja vastauksia

Miksi yhtiö toteuttaa osakeannin?

Osakeannin tavoitteena on Yhtiön käyttöpääoman vahvistaminen ja liiketoiminnan jatkuvuuden turvaaminen, liiketoiminnan kehittämisen tukeminen, pääomarakenteen tervehdyttäminen sekä omistuspohjan laajentaminen. Osakeannista saatavilla varoilla Yhtiö aikoo vahvistaa rahoitusasemaansa ja maksuvalmiuttaan sekä luoda liikkumavaraa tarvittavien tehostamistoimenpiteiden jatkamiseen.

Mikä on osakeannin koko ja merkintähinta?

Yhtiö pyrkii keräämään Osakeannilla enintään noin 6–8 miljoonan euron bruttovarat. Merkintähinta on 0,45 euroa / osake — Merkintähinta vastaa noin 1,1 prosentin preemiota suhteessa 8.9.2026 julkaistua yhtiökokouskutsua edeltävän kaupankäyntipäivän päätöskurssiin ja noin 2,2 prosentin alennusta suhteessa volyymipainotettuun keskimurssiin (VWAP), joka on laskettu ajanjaksolta Yhtiön puolivuositarkastuksen 1.1.-30.6.2026 julkistamispäivästä 12.8.2026 alkaen yhtiökokouskutsua edeltävään kaupankäyntipäivään.

Mikä on osakeannin aikataulu?

Merkintäaika alkaa 30.9.2026 ja päättyy arviolta 5.10.2026, mikäli Merkintäaika ei keskeytetä tai pidennetä. Osakeannin lopullinen tulos julkistetaan arviolta 7.10.2026, ja kaupankäynti alkaa arviolta 13.10.2026 Nasdaq Helsingissä.

Onko osakeantiin tullut merkintäsitoumuksia ennakoon?

Harjavalta Oy, Onvest Oy, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, Paul Savolainen, Tirinom Oy ja Baltiska Handels A.B (”Ankkurisijoittajat”), hallituksen puheenjohtaja Tapio Pajuharju ja osa Yhtiön toimivasta johdosta ovat sitoutuneet merkitsemään Osakeannissa osakkeita yhteensä noin 6,7 miljoonalla eurolla.

Kuka saa osallistua osakeantiin?

Yleisöantiin voivat osallistua yksityishenkilöt ja yhteisöt, joiden pysyvä osoite tai kotipaikka on Suomessa ja jotka tekevät merkinnän Suomessa. Instituutioantiin voivat osallistua sijoittajat, joiden pysyvä kotipaikka on Suomessa ja jotka tekevät merkinnän Suomessa.

Miten osakkeita voi merkitä?

- Aktia Alexander Corporate Finance Oy:n verkkopalvelu osoitteessa: <https://www.alexander.fi/osakeannit/martela/>. Merkintä on maksettava merkintää tehtäessä ja sijoittajan tulee varmistaa, että merkinnän maksun määrä ei ylitä hänen tilinsä mahdollista päiväkohtaista rajoitetta varojen siirrolle. Merkintä vaatii henkilökohtaiset verkkopankkitunnukset.
- Erikseen sovittaessa Aktia Alexander Corporate Finance Oy:n toimipiste osoitteessa Pohjoisesplanadi 37 A, 00100 Helsinki. Sijoittajan on todistettava henkilöllisyytensä merkintää tehtäessä. Yhteisön merkintää tekevän henkilön on lisäksi osoitettava merkintään liittyvä toimivaltuus. Merkintä tulee maksaa välittömästi merkintälomakkeessa annettujen ohjeiden mukaisesti.

Mistä saan lisätietoa?

Lisätietoa saa Poikkeusasiakirjasta sekä Yhtiön verkkosivuilta osoitteesta: <https://www.martela.com/fi/tietoa-meista/martela-yrityksena/sijoittajille/suunnattu-osakeanti>.



Keskeiset riskit

Keskeiset riskit (1/8)

Globaalit makrotaloudelliset olosuhteet ja geopoliittinen ympäristö vaikuttavat Martelan liiketoimintaan

Martelan liiketoimintaan vaikuttavat merkittävästi kotimaiset ja globaalit makrotaloudelliset olosuhteet sekä geopoliittinen ympäristö, kuten kotimainen työttömyysaste, korkotason kehitys, kuluttajien luottamus ja yritysten investointihalukkuus sekä globaalien ja kotimaisten talous- ja rahoitusmarkkinoiden kehitys. Nykyisiä geopoliittisia jännitteitä, jotka aiheuttavat epävarmuutta maailmantaloudessa, ovat muun muassa kauppajännitteet Yhdysvaltojen, Euroopan unionin (EU), Kiinan ja muiden maiden välillä, Yhdysvaltojen hallinnon politiikka, Venäjän hyökkäyssota Ukrainassa, Lähi-idän konfliktit, mukaan lukien Israelin-Palestiinan konflikti sekä sotatoimet ja jännitteet Iranissa ja sen lähialueilla. Nämä geopoliittiset jännitteet ovat aiheuttaneet ja voivat jatkossakin aiheuttaa häiriöitä maailmantaloudessa, rahoitusmarkkinoilla sekä Martelan liiketoimintaympäristössä, erityisesti jos pakotteita ja kauppaparoituksia tiukennetaan, energian hinnat nousevat merkittävästi, meriliikennettä estetään, geopoliittiset jännitteet kärjistyvät tai laajenevat taikka jos Suomea kohtaan harjoitetaan taloudelle haitallisia hybridisotatoimia.

Maailmantalouden kehitykseen liittyy edelleen epävarmuutta, ja rahoitusmarkkinoiden epävarmuus voi aiheuttaa merkittäviä taloudellisia häiriöitä. Korkea valtionvelka eräissä maissa, mukaan lukien Suomessa, sekä kasvaneet odotukset eurooppalaisten NATO-jäsenten puolustusmenojen lisääntymisestä voivat johtaa maailmantalouden taantumaa. Heikko talouskehitys voi vaikuttaa Martelan asiakkaiden maksuvalmiuteen ja johtaa Martelan luottotappioiden kasvuun. Taloudellisiin olosuhteisiin voi vaikuttaa myös Yhtiön vaikutusmahdollisuuksien ulkopuoliset tapahtumat, kuten luonnonkatastrofit ja globaalit pandemiat. Martela seuraa jatkuvasti edellä kuvattuja riskejä, mutta se ei välttämättä pysty sopeuttamaan liiketoimintaansa tai estämään näiden riskien aiheuttamia haitallisia seurauksia. Minkä tahansa edellä mainitun riskin toteutuminen voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti Martelan liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen tai tulevaisuudennäkymiin.

Voimakas kilpailu Martelan toimintamarkkinoilla voi vaikuttaa haitallisesti Yhtiön kannattavuuteen ja markkinaosuuteen

Martelan toimialan markkinatilanne on ollut pitkään heikko ja heikentynyt edelleen vuonna 2026, mikä on lisännyt kilpailua entisestään (lisätietoja: Riskitekijät – Martelan toimialan heikko markkinatilanne, työnteon murros ja epävarma tuotekysyntä voivat vaikuttaa haitallisesti Martelan liiketoimintaan). Kilpailua käydään esimerkiksi palvelujen ja kalusteratkaisujen laadusta, asiakaskokemuksesta, vastuullisuudesta ja hintatasosta. Yhtiön kilpailijat saattavat tuoda markkinoille kilpailukykyisempiä tuotteita tai palvelukonsepteja, ja jos Martela ei pysty vastaamaan kilpailuun houkuttelevalla tuotetarjonnalla, se saattaa menettää osan markkinaosuudestaan tai kärsiä tappioita joillakin liiketoiminta-alueillaan. Lisäksi kilpailijat voivat pyrkiä kasvattamaan markkinaosuuttaan aggressiivisilla hinnoittelustrategioilla, mikä voi johtaa hintojen laskuun ja vaikuttaa haitallisesti Martelan kannattavuuteen. Ei ole varmuutta siitä, että Martela pystyy menestyksekkäästi säilyttämään markkina-asemansa, ja sen menettämisellä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Martelan liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen tai tulevaisuudennäkymiin.

Keskeiset riskit (2/8)

Martelan toimialan heikko markkinatilanne, työnteon murros ja epävarma tuotekysyntä voivat vaikuttaa haitallisesti Martelan liiketoimintaan

Martela toimii pohjoismaisilla työ- ja oppimisympäristöjen markkinoilla, joilla markkinatilanne on ollut heikko useiden vuosien ajan johtuen erityisesti Pohjoismaiden heikosta talouskehityksestä, matalasta työllisyysasteesta ja toimistokiinteistömarkkinan alhaisista vuokrausasteista. Tämä on aiheuttanut varovaisuutta erityisesti organisaatioiden kalustehankintapäätöksissä. Kokonaismarkkinan alentuminen on kiristänyt toimialan hintakilpailua ja painanut kannattavuutta, mikä on heikentänyt sekä kokonaiskysynnän että katteiden ennakoitavuutta. Varovaisuus saattaa näkyä muun muassa hankintapäätösten pitkittymisenä ja mahdollisesti jo päätettyjen hankkeiden peruuntumisina. Toimialalle on lisäksi ominaista projektiluonteisuus, minkä vuoksi yksittäisten suurten toimitusten ajoitus ja volyymi vaihtelevat merkittävästi, mikä tekee liikevaihdon ja tuloksen lähiajan ennustettavuudesta haasteellista. Toimialan ja tuotekohtaisten painopisteiden ennakoitavuutta heikentää myös työntekemisen tapoihin liittyvät muutokset, kuten etätyön ja lähityön välisen suhteen kehittyminen. Covid 19 pandemian jälkeisinä vuosina lähityön suhteellinen osuus on toistaiseksi jäänyt alemmalle tasolle verrattuna pandemiaa edeltävään aikaan. Yleiseen taloustilanteeseen ja asiakkaiden investointikysyntään liittyy edelleen merkittäviä epävarmuustekijöitä, pääasiassa geo- ja kauppapoliittisen tilanteen sekä korkotason ja inflaation kehityksen vuoksi, eikä päämarkkinoiden kysynnän odoteta olennaisesti vahvistuvan lähiaikoina. Heikon markkinatilanteen ja epävarman kysynnän vaikutusta kuvaa se, että Yhtiö tiedotti 12.8.2026 alentavansa koko vuoden 2026 liikevaihto- ja tulosohjeistustaan. Alennetun ohjeistuksen mukaan Martela-konsernin koko vuoden 2026 liikevaihdon arvioidaan olevan noin 66–73 miljoonaa euroa ja vertailukelpoisen liike tuloksen arvioidaan olevan 1–3 miljoonaa euroa tappiollinen, kun aikaisemman ohjeistuksen mukaan liikevaihdon arvioitiin olevan noin 70–80 miljoonaa euroa ja vertailukelpoisen liike tuloksen arvioitiin olevan välillä +1 – –2 miljoonaa euroa. Pitkittynyt heikko markkinatilanne tai arvioitua heikompi kysyntä, tai mikä tahansa muu edellä kuvatun tekijän toteutuminen, voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti Martelan liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen tai tulevaisuudennäkymiin.

Tuotantohäiriöt tai vahingot Yhtiön tuotantolaitoksissa voivat vaikuttaa haitallisesti Martelan liiketoimintaan

Martelan toiminta on riippuvainen sen tuotantolaitosten ja tuotantokumppanien jatkuvasta toiminnasta. Martelan oma valmistus keskittyy uusien tuotteiden loppukokoonpanoon ja kalustekunnostustuotantoon Suomessa Nummellan logistiikkakeskuksessa sekä verhoilukomponenttien kokoamiseen Martelan omalla tehtaalla Puolassa. Yhtiön kansi- ja säilytinkomponentit valmistetaan Martelan tytäryhtiön Kidex Oy:n tehtaalla Kiteellä Suomessa. Koneiden rikkoutumisesta, työntekijöiden ja alihankkijoiden virheistä ja muista tuotantolaitosten häiriöistä aiheutuvat katkokset voivat aiheuttaa tuotannon menetyksiä ja toimitusvaikeuksia. Martelan tuotantotoiminta voi häiriintyä myös Yhtiöstä riippumattomien tapahtumien, kuten sähkökatkosten, tulipalojen, onnettomuuksien, kuljetusten häiriöiden tai järjestelmävikojen seurauksena. Merkittävät toiminnalliset ongelmat voivat johtaa liikevaihdon alenemiseen, keskeisten asiakkaiden menettämiseen ja mainehaittaan, millä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Martelan liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen tai tulevaisuudennäkymiin.

Martelan vahinkoriskit on katettu Yhtiön johdon käsityksen mukaan toimialan normaalia käytäntöä vastaavilla vakuutuksilla, jotka kattavat omaisuus-, keskeytys-, toimittajakeskeytys- ja vahingonvastuuriskit. Martela voi kuitenkin kärsiä tappioita, jotka ylittävät vakuutus sopimusten korvausrajat tai jäävät niiden soveltamisalan ulkopuolelle. Lisäksi jotkin vakuutus kategoriat eivät välttämättä ole saatavilla kaupallisesti hyväksyttävien ehdoin tai niitä ei ole lainkaan saatavilla. Vakuutuskorvausten saaminen voi olla hidasta, mikä voi viivästyttää taloudellista toipumista vahinkotilanteessa. Tappiot, jotka ylittävät vakuutus sopimusten korvausrajat tai jäävät niiden soveltamisalan ulkopuolelle, voivat vaikuttaa olennaisen haitallisesti Yhtiön tuotantotoimintaan ja siten Martelan liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen tai tulevaisuudennäkymiin.

Keskeiset riskit (3/8)

Raaka-aineiden ja energian kustannusten nousu sekä saatavuusongelmat voivat vaikuttaa haitallisesti Martelan liiketoimintaan

Martela ostaa vuosittain huomattavia määriä raaka-aineita, kuten puu-, muovi-, kangas- ja metallimateriaaleja. Raaka-aineiden nopeat hinnanmuutokset voivat nostaa yksikkökustannuksia ja kasvattaa Yhtiön käyttöpääomatarvetta. Lisäksi nopeat hinnannousut heikentävät suurella todennäköisyydellä Yhtiön lyhyen aikavälin kannattavuutta, koska kohonneita hintoja ei välttämättä pystytä viemään lopputuotteiden hintoihin täysimääräisesti. Pitkittyneet katkokset keskeisten raaka-aineiden saatavuudessa saattavat häiritä tuotantoa. Martela hankkii raaka-aineensa pääasiassa lähialueilta sekä muualta Euroopasta ja jossain määrin myös Euroopan ulkopuolelta, mutta tämä ei takaa raaka-aineiden saatavuutta kaikissa olosuhteissa eikä sitä, että toimittajien myöntämät maksuehdot säilyvät ennallaan.

Energia- ja raaka-ainekustannusten hintavaihtelu on keskimäärin ollut maltillista viimeisen neljän vuoden aikana, mikä on osaltaan vakauttanut Yhtiön tuotantokustannuksia. Toisaalta helmikuussa 2026 alkanut Lähi-Idän konflikti, jossa osapuolina ovat olleet pääasiassa Iran, USA ja Israel on lisännyt inflaatioon liittyvää epävarmuutta ja kriisi voi nostaa tiettyjen raaka-aineiden hintatasoa markkinoilla. Lisäksi yleismaailmalliset muutokset energialähteissä, niiden hinnoittelussa sekä materiaalien saatavuudessa saattavat vaikuttaa Yhtiön toimintaan negatiivisesti tulevaisuudessa. Millä tahansa edellä kuvatulla tekijällä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Martelan liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen tai tulevaisuudennäkymiin.

Toimitusketjun häiriöt voivat vaikuttaa haitallisesti Martelan liiketoimintaan

Martelan tuotteiden valmistus painottuu omaan loppukokoonpanoon, komponenttien alihankintaan ja vahvaan toimittajaketjuun. Näin ollen häiriöt Yhtiön toimitusketjussa, kuten keskeisen toimittajan tuotantokatkos, logistiikkahäiriöt, laatuongelmat, toimittajan omat maksuvalmiusongelmat tai muut toimittajan taloudelliset vaikeudet voivat vaikuttaa haitallisesti Martelan tuotteiden valmistukseen ja toimituskykyyn. Esimerkiksi, koska merkittävä osa Yhtiön valmistuksessa tarvittavista komponenteista hankitaan ulkopuolisilta toimittajilta, komponenttien toimitusvarmuuteen kohdistuvat riskit voivat heijastua suoraan Martelan lopputuotteiden toimituskykyyn. Yhtiön toimitusketjut ovat kohtuullisen lyhyitä, mutta tämä ei takaa toimitusketjun häiriötöntä toimintaa kaikissa olosuhteissa. Maksuvalmiuden häiriöt koko toimitusketjussa, mukaan lukien Yhtiön oman maksukäyttäytymisen mahdollinen heikentyminen ja sen vaikutus toimittajien luottamukseen ja maksuehtoihin sekä haluttomuuteen jatkaa yhteistyötä, voivat vaikuttaa haitallisesti Yhtiön tai Martela-konsernin käyttöpääoman hallintaan sekä liiketoimintaan. Millä tahansa edellä kuvatulla tekijällä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Martelan liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen tai tulevaisuudennäkymiin.

Asiakkaiden mieltymysten, tuotevaatimusten tai ostokäyttäytymisen muutokset voivat vaikuttaa haitallisesti Martelan liiketoimintaan

Martelan tuotteiden ja palveluiden kysynnän säilyminen edellyttää, että Martela pystyy vastaamaan asiakkaiden muuttuviin tarpeisiin ja mieltymyksiin. Viime vuosina yritykset ovat arvioineet toimitilarpeitaan uusin kriteerein, ja vallitsevana suuntauksena on ollut kehittää tiloja tukemaan entistä paremmin hybridityömallia, jossa tilankäytön tehokkuus ja viihtyisyys ovat keskeisiä valintakriteereitä. Jos asiakkaiden tilatarpeet, toimistokonseptit tai hankintakriteerit muuttuvat tavalla, johon Martela ei pysty vastaamaan riittävän nopeasti tai kustannustehokkaasti, kysyntä Martelan tuotteille ja palveluille voi heikentyä.

Yritykset asettavat yhä enemmän painoarvoa myös vastuullisuudelle ja kiertotaloudelle toimitilojen suunnittelussa. EU:n kiertotaloutta edistävät säädökset sekä yritysten vastuullisuusraportointivelvoitteet kannustavat organisaatioita valitsemaan kestäviä ja kunnostettavia kalusteita sekä elinkaariajatteluun perustuvia palveluita. Lisäksi vastuullisen ja ajattoman muotoilun sekä kalustehankintojen kestävyys merkitys on korostunut, samoin kuin digitaalisten palveluiden ja verkkokaupan rooli osana hankintaprosessia. Jos Martela ei onnistu kehittämään tuote- ja palveluvalikoimaansa riittävän nopeasti vastaamaan vastuullisuuteen, kiertotalouteen tai digitalisaatioon liittyviin taikka muihin ajankohtaisiin vaatimuksiin tämä voi heikentää Martelan kilpailukykyä ja johtaa liiketoimintamahdollisuuksien menettämiseen. Minkä tahansa edellä kuvatun tekijän toteutuminen voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti Martelan liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen tai tulevaisuudennäkymiin.

Keskeiset riskit (4/8)

Yhtiön mahdollinen epäonnistuminen kilpailukykyä, kannattavuutta ja kassavirtaa parantavien toimien toteuttamisessa voi heikentää Martelan kannattavuutta

Martelan toimialan markkinatilanne on ollut pitkään heikko ja heikentynyt edelleen vuonna 2026, mikä on painanut liikevaihtoa ja liikutulosta. Yhtiön tehostamistoimet hallinnossa, myynnissä ja tuotannossa eivät ole riittäneet korvaamaan liikevaihdon voimakasta laskua. Martelan tavoitteena on parantaa kilpailukykyä, kannattavuutta ja kassavirtaa. Keskeisiä toimenpiteitä tavoitteen saavuttamiseksi ovat tuotevalikoiman selkeyttäminen ja kehittäminen, panostus äänieristettyihin työ- ja neuvottelutiloihin, WaaS-liiketoimintamallin ("Workplace as a Service") kasvattaminen, siirtyminen tilauspohjaisempaan valmistukseen sekä hallinto- ja tilakulujen supistaminen. Yhtiö arvioi toimien keskipitkän aikavälin vaikutusten olevan rahoituserien jälkeen liikevaihtoon potentiaalisesti useita miljoonia euroja ja tulokseen potentiaalisesti muutamia miljoonia euroja. Ei ole kuitenkaan varmuutta siitä, että Yhtiö onnistuu toteuttamaan suunnitellut toimet aiotulla tavalla tai lainkaan. Toimien onnistunut toteuttaminen riippuu useista tekijöistä, joista osa on kokonaan tai osittain Yhtiön vaikutusmahdollisuuksien ulkopuolella. Mikäli Yhtiö ei onnistu toteuttamaan suunniteltuja toimia tai ne toteutuvat suunniteltua pienempinä, tällä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen tai tulevaisuudennäkymiin.

Martela voi menettää merkittäviä asiakkaistaan, millä voi olla haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan

Martela ei ole riippuvainen mistään tietystä asiakkaastaan, mutta suurten asiakkaiden menettämisellä, jos niitä ei kyetä korvaamaan vastaavin ehdoin, voi olla haitallinen vaikutus Martelan liiketoimintaan. Martelan kymmenen (10) suurimman asiakkaan osuus Yhtiön liikevaihdosta 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella oli noin 18 prosenttia. Ei ole varmuutta siitä, kuinka nopeasti Martela pystyisi löytämään vaihtoehtoisia ostajia tuotteilleen ja palveluilleen, jos se menettäisi jonkun näistä tärkeistä asiakkaistaan. Suurten asiakkaiden menettämisellä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Martelan liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen, taloudelliseen asemaan ja tulevaisuudennäkymiin.

Häiriöt Yhtiön tietojärjestelmissä voivat vaikuttaa haitallisesti Martelan liiketoimintaan

Martelan toiminta on riippuvainen tietojärjestelmien ja ohjelmistojen eheydestä, turvallisuudesta ja toiminnan vakaudesta. Järjestelmien toiminta voi häiriintyä muun muassa sähkökatkojen, ohjelmistovirheiden, mahdollisten järjestelmähankkeiden tai -päivitysten, virusten, IT-järjestelmiin kohdistuvan rikollisuuden taikka inhimillisten virheiden seurauksena. Mikäli järjestelmät muuttuisivat käyttökelvottomiksi tai kyberuhat toteutuisivat, sillä voi olla haitallisia vaikutuksia Martelan tuotantoprosesseihin, toimituskykyyn ja varastonhallintaan. Järjestelmiin liittyvät ongelmat voivat johtaa myös kustannusten nousuun, mainehaittaan, arkaluonteisten tietojen vuotamiseen ja immateriaalioikeuksien varkauksiin, millä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Martelan liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen tai tulevaisuudennäkymiin.

Keskeiset riskit (5/8)

Martelan vastuullisuusperiaatteet eivät välttämättä aina ole riittävät tai ajantasaiset, eikä Yhtiö välttämättä pysty varmistamaan, että niitä noudatetaan koko toimitusketjussa

Martelalla on konserniyhtiöitä neljässä maassa ja Yhtiö myy tuotteitaan maailmanlaajuisesti jälleenmyyjäverkostonsa kautta, minkä vuoksi Yhtiö altistuu useille compliance-riskeille. Martela on sitoutunut harjoittamaan liiketoimintaansa lainmukaisesti ja eettisesti noudattaen sovellettavia säädöksiä sekä Yhtiön vastuullisen liiketavan periaatteita. Lisäksi Martela vaatii kaikilta toimittajiltaan sitoutumista Yhtiön vastuullisen liiketavan periaatteiden sekä vastuullisuuspolitiikka hankintaketjulle -vaatimuksiin. Ei kuitenkaan voida taata, että Martelan työntekijät, toimitusketjun toimijat tai jälleenmyyjät noudattavat sääntelyä, Yhtiön vastuullisuusperiaatteita ja -politiikkoja tai että sisäiset valvontatoimenpiteet havaitsevat ja estävät väärinkäytökset. Yhtiön sisäiset ohjeet ja politiikat eivät myöskään välttämättä aina ole ajantasaisia tai riittäviä. Mikäli Martela tai jokin sen hallituksen jäsenistä, työntekijöistä, edustajista, toimitusketjun toimijoista tai jälleenmyyjistä laiminlyö lakien tai Yhtiön sisäisten käytäntöjen noudattamisen, voi tämä altistaa Yhtiön siviili- ja rikosoikeudellisille kanteille, sanktioille ja mainehaitalle, joilla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen tai tulevaisuudennäkymiin.

Epäonnistuminen osaavan johdon tai henkilöstön rekrytoinnissa ja sitouttamisessa voi vaikuttaa haitallisesti Martelan liiketoimintaan

Martela uskoo sen henkilöstön olevan yksi sen keskeisistä kilpailueduista markkinoilla, joilla se toimii. Martelan liiketoiminnan ja strategian menestyminen riippuu osittain Martelan kyvystä houkutella ja pitää palveluksessaan keskeisiä johto- ja muissa tehtävissä toimivia henkilöitä sekä Martelan kyvystä rekrytoida, kouluttaa ja motivoida osaavia työntekijöitä, joilla on asiaankuuluva pätevyys. Yhtiö saattaa kohdata haasteita osaavan henkilöstön rekrytoinnissa ja sitouttamisessa tulevaisuudessa johtuen muun muassa toimialan kilpailutilanteesta. Mikäli Martela ei onnistu rekrytoimaan tai pitämään palveluksessaan riittävää määrää osaavaa henkilöstöä, voi tällä olla olennaisen haitallinen vaikutus Martelan liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

Martela altistuu maksuvalmiusriskille

Martelan liiketoimintaympäristö on ollut erittäin haastava vuodesta 2023 lähtien. Tämän johdosta Martela-konsernin liiketoiminnan kannattavuus sekä liiketoiminnan rahavirta ovat olleet heikkoja, ja Martela-konsernin maksuvalmiustilanne on tiukentunut vuosi vuodelta. Martela-konserni on suorittanut systemaattisia toimenpiteitä liiketoiminnan kannattavuuden parantamiseksi ja käyttöpääoman kierron tehostamiseksi, mutta tehostamistoimet hallinnossa, myynnissä ja tuotannossa eivät ole riittäneet korvaamaan liikevaihdon voimakasta laskua. Näin ollen maksuvalmiuteen liittyvät riskit kasvoivat sekä vuonna 2025 että vuonna 2026 ja ovat haastavalla tasolla. Yhtiön oma pääoma oli 31.12.2025 yhteensä -1 977 tuhatta euroa (31.12.2024 yhteensä 1 159 tuhatta euroa) ja omavaraisuusaste 31.12.2025 -5,1 prosenttia (31.12.2024 2,5 prosenttia). Maksuvalmiustilanne on kiristynyt edelleen vuoden 2026 aikana: Martela-konsernin oma pääoma oli 30.6.2026 negatiivinen noin -5 470 tuhatta euroa (30.6.2025 -1 048 tuhatta euroa), omavaraisuusaste oli -18,6 prosenttia (30.6.2025: -2,4 prosenttia) ja nettovelkaantumisaste oli negatiivinen 295,9 prosenttia (30.6.2025: -1 786,5 prosenttia) oman pääoman ollessa negatiivinen.

Yhtiön maksuvalmiuden ylläpitäminen edellyttää riittävän operatiivisen kassavirran lisäksi johdon suunnittelemien maksuvalmiutta parantavien toimenpiteiden onnistunutta toteuttamista. Yhtiön hallitus ja johto ovat tunnistaneet tehokkuus-, operatiivisia ja hallinnollisia säästötoimenpiteitä, jotka on jo pääosin toteutettu vuoden 2026 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Lisäksi Yhtiö on ottanut käyttöön lisäsäästö- ja tehostamistoimenpiteitä, joiden tarkoituksena on parantaa lyhyen aikavälin kassavirtaa ja maksuvalmiutta vuoden 2026 jälkipuoliskon aikana. Toimet auttavat sopeutumaan alempiin volyymeihin ja kysynnän vaihteluihin, ja niiden täysi vaikutus on tarkoitus nähdä vuonna 2027 (lisätietoja: Riskitekijät - Yhtiön mahdollinen epäonnistuminen kilpailukykyä, kannattavuutta ja kassavirtaa parantavien toimien toteuttamisessa voi heikentää Martelan kannattavuutta). Jo toteutetuista ja suunnitteilla olevista toimista huolimatta ei ole varmuutta siitä, että Yhtiön maksuvalmiustilanne tulee parantumaan. Mikäli Osakeanti viivästyy, jää toteutumatta tai toteutuu suunniteltua pienempänä, taikka mikäli edellä kuvatut kannattavuutta ja käyttöpääomaa parantavat toimenpiteet eivät toteudu suunnitellusti, vaikuttaa tämä olennaisen haitallisesti Martelan maksuvalmiuteen ja toiminnan jatkuvuuden edellytyksiin.

Keskeiset riskit (6/8)

Martela ei välttämättä onnistu hankkimaan uutta rahoitusta tai uudelleenrahoittamaan olemassa olevia velkojaan kilpailukykyisin ehdoin tai ollenkaan

Martela on altis riskille siitä, ettei se kykene varmistamaan riittävää rahoitusta tai uudelleenrahoittamaan taikka takaisinmaksamaan olemassa olevia lainojaan. Yhtiö saattaa tarvita ulkopuolista rahoitusta myös tulevaisuudessa esimerkiksi strategiansa toteuttamiseksi, mikä altistaa Yhtiön lisärahoituksen saatavuuteen ja lainaehtoihin liittyville riskeille. Rahoitusmarkkinoilla on koettu ja saatetaan jatkossakin kokea epävarmuutta johtuen esimerkiksi geopolittisista jännitteistä, Yhdysvaltain kauppapolitiikasta tai muista makrotaloudellisista tekijöistä. Kielteiset muutokset, kuten rahoitusmarkkinoiden yleinen heikentyminen tai pankkisektorin sääntelyn kiristyminen, voivat heikentää pankkien ja muiden rahoituslaitosten mahdollisuuksia tarjota rahoitusvaihtoehtoja sekä johtaa tiukempiin tai epäsuotuisampiin rahoitusehtoihin. Yhtiö ei välttämättä onnistu hankkimaan riittävää lisärahoitusta oikea-aikaisesti tai suotuisin ehdoin säilyttääkseen likviditeettinsä riittävällä tasolla ja rahoittaakseen liiketoimintaansa sekä sen kehittämiseen liittyviä kuluja ja investointeja. Muutokset oman pääoman ehtoisen ja lainarahoituksen saatavuudessa sekä saatavilla olevan rahoituksen ehdoissa voivat siten vaikuttaa haitallisesti Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen tai tulevaisuudennäkymiin.

Martela altistuu valuuttakurssivaihteluista aiheutuville riskeille

Martela-konsernilla on kansainvälistä liiketoimintaa Suomessa, Ruotsissa, Norjassa ja Puolassa, ja se altistuu valuuttakurssivaihtelusta aiheutuville translaatio- ja transaktioriskille. Translaatoriski syntyy pääasiassa konsernin sisäisestä kaupasta, viennistä ja tuonnista, ulkomaisten tytäryhtiöiden rahoituksesta ja valuuttamääräisistä omista pääomista. Yhtiön sen ulkomaisiin tytäryhtiöihin sijoittamien pääomien, vuositulosten ja lainojen arvot voivat muuttua valuuttakurssivaihtelujen seurauksena. Transaktioriski syntyy valuuttamääräisistä myynti- ja ostopuhavirroista. Yhtiön valuuttariskin kannalta merkittävimmät valuutat ovat euro (EUR), Ruotsin kruunu (SEK), Norjan kruunu (NOK) ja Puolan zloty (PLN). Martela-konsernin valuuttariskipolitiikkana on suojata ennakoitujen tulojen ja menojen yhteensovittamisen jälkeen jäljelle jäävää nettopositiota tarvittaessa. Suojausinstrumentteja käytetään kuitenkin rajoitetussa määrin, eikä voida varmistua siitä, että Yhtiö pystyy hallitsemaan valuuttariskiään menestyksekkäästi. Konserni ei sovelta suojauslaskentaa eikä ole suojannut transaktioriskiä tai translaatoriskiä tilikausien 2025 ja 2024 aikana. Valuuttakurssivaihteluilla voi olla olennaisen haitallinen Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, kilpailukykyyn, liiketoiminnan tulokseen tai tulevaisuudennäkymiin.

Martela altistuu toiminnassaan luottoriskille

Martelan asiakkuuksiin liittyy luottoriskejä. Luottoriski syntyy siitä mahdollisuudesta, että vastapuoli jättää sopimuksen mukaiset maksuvelvoitteensa täyttämättä. Riskin suuruus määräytyy näin ollen vastapuolen luottokelpoisuuden mukaan. Luottoriskejä hallitaan Yhtiön hallituksen vahvistamien periaatteiden mukaisesti, muun muassa hyödyntämällä lyhyitä maksuehtoja, tehokkaita perintätoimia ja tuntemattomien asiakasyritysten kanssa hankintasopimuksia, mutta merkittävien luottoriskien toteutumista ei voida sulkea pois. Martelan asiakkailla saattaa olla vaikeuksia rahoituksen hankkimisessa esimerkiksi globaalien taloudellisten epävarmuuden vuoksi, minkä seurauksena asiakkaat eivät välttämättä pysty suorittamaan sovittuja maksuja Martelalle. Edellä kuvatun riskin toteutumisella voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen tai tulevaisuudennäkymiin.

Keskeiset riskit (7/8)

Martela altistuu toiminnassaan oikeudellisille riskeille

Martela saattaa joutua tavanomaisen liiketoimintansa yhteydessä osalliseksi oikeudenkäynteihin tai hallinnollisiin menettelyihin liittyen esimerkiksi sopimusvastuisiin, toimittajaverkostoon, henkilötietojen käsittelyyn tai rikoksiin. Oikeudenkäynnit ja hallinnolliset menettelyt voivat johtaa vahingonkorvausvastuuseen, sakkoihin, tietyn toiminnan kieltämiseen sekä mainehaittaan, millä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen tai tulevaisuudennäkyymiin.

Työriidat, työnseisaukset tai kasvaneet työvoimakustannukset voivat vaikuttaa haitallisesti Martelan liiketoimintaan

Martela altistuu toiminnassaan työoikeudellisille riskeille, jotka voivat liittyä työsuhteen ehtoja tai päättämistä koskeviin erimielisyyksiin. On myös mahdollista, että Yhtiö joutuu tulevaisuudessa toteuttamaan henkilöstöjärjestelyjä, joihin liittyy riski erilaisista vaatimuksista Yhtiötä kohtaan. Ei ole varmuutta siitä, että Martela tai työnantajaliitot onnistuvat neuvottelemaan tyydyttäviä työehtosopimuksia nykyisten sopimusten päättyessä, eivätkä voimassa olevat työehtosopimukset välttämättä estä lakkoja tai työnseisauksia. Mikä tahansa pitkittynyt työriita tai henkilöstöjärjestely, joka johtaa merkittävään keskeytykseen Yhtiön liiketoiminnassa tai työvoimakustannusten nousuun, voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen tai tulevaisuudennäkyymiin.

Yhtiön vähemmistöosakkeenomistajan vaatimus erityisestä tarkastuksesta voi vaikuttaa haitallisesti Osakeantiin ja Martelan liiketoimintaan

Martela tiedotti 16.9.2026 vastaanottaneensa vähemmistöosakkeenomistaja Isku Inspira Oy:ltä vaatimuksen ylimääräisen yhtiökokouksen koollekutsumiseksi käsittelemään erityisen tarkastuksen toimittamista. Vaatimus koski osakeyhtiölain 7 luvun 7 §:n mukaisen erityisen tarkastuksen toimittamista Yhtiön hallinnosta ja kirjanpidosta ajanjaksolla 1.1.2026–15.9.2026. Tarkastuksen kohteiksi vaadittiin muun muassa Yhtiön maksuvalmiuden rakenne ja kestävyys, oman pääoman kehitys, sisäpiiritiedon käsittely, Osakeannin valmistelu, merkintähinnan määräytyminen sekä Ankkurisijoittajien valinta. Vaatimuksen mukaan tulisi erityisesti arvioida, täyttyikö Osakeannin osalta osakeyhtiölain 9 luvun 4 §:n 1 momentissa edellytetty painava taloudellinen syy sekä oliko Ankkurisijoittajilla hallussaan muuta kuin Osakeantia koskevaa julkaisematonta sisäpiiritietoa, jota muille osakkeenomistajille ei ole annettu. Vaatimuksessa pyydettiin lisäksi, että Yhtiön hallitus pidättäytyy käyttämästä 29.9.2026 koolle kutsutussa ylimääräisessä yhtiökokouksessa ehdotettua Osakeantia koskevaa valtuutusta ennen kuin Osakeannista on esitetty tarkemmat perustelut.

Edellä kuvatusta vaatimuksesta huolimatta Yhtiön ylimääräinen yhtiökokous päätti 29.9.2026 valtuuttaa Yhtiön hallituksen päättämään Osakeannista ja Yhtiön hallitus on päättänyt toteuttaa Osakeannin. Hallitus tulee päättämään uuden ylimääräisen yhtiökokouksen koolle kutsumisesta vaatimuksen perusteella erikseen. Vaatimus ja siihen liittyvä julkisuus voivat heikentää sijoittajien luottamusta Yhtiöön, kasvattaa Yhtiölle aiheutuvia kustannuksia sekä vahingoittaa Yhtiön mainetta markkinoilla. Mikäli erityinen tarkastus toteutetaan ja siinä havaitaan puutteita Yhtiön hallinnossa, kirjanpidossa taikka Osakeannin valmistelussa tai ehdoissa, tällä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön maineeseen, sen johdon ja hallituksen asemaan, sijoittajien luottamukseen sekä Yhtiön taloudelliseen asemaan ja tulevaisuudennäkyymiin.

Keskeiset riskit (8/8)

Osakkeenomistajan omistusosuus saattaa laimentua, jos osakkeenomistaja ei osallistu Osakeantiin, ja Osakeanti saattaa johtaa omistuksen lisääntyneeseen keskittymiseen, mikä voi vähentää osakkeiden likviditeettiä

Osakkeenomistajien, jotka eivät osallistu Osakeantiin, suhteellinen omistusosuus ja osuus äänioikeuksista laimentuvat Antiosakkeiden liikkeeseenlaskun yhteydessä, ja laimentuminen saattaa olla merkittävää. Ylimerkintätilanteessa myös Osakeantiin osallistuneiden osakkeenomistajien omistusosuus saattaa laimentua, mikäli tehtyjä merkintöjä leikataan eikä osakkeenomistajalle allokoida kaikkia tämän merkitsemiä Antiosakkeita. Mikäli Osakeanti toteutuu täysimääräisenä yhdessä osakesarjojen yhdistämiseen liittyvän suunnatun maksuttoman osakeannin kanssa, Yhtiön osakkeiden kokonaismäärä voisi nousta 4 639 212 osakkeesta enintään 22 568 189 osakkeeseen, mikä johtaisi noin 79 prosentin laimentumiseen niiden osakkeenomistajien omistuksissa, jotka eivät merkitse Antiosakkeita. Lisäksi Harjavalta Oy:n, Onvest Oy:n, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen, Paul Savolaisen, Tirinom Oy:n ja Baltiska Handels A.B:n ("Ankkurisijoittajat"), hallituksen puheenjohtaja Tapio Pajuharjun ja osan Yhtiön toimivasta johdosta osuudet Yhtiön osakkeista ja äänistä saattavat kasvaa Merkintäsitoumusten takia, mikä saattaa johtaa omistuksen keskittymiseen Yhtiössä. Tämän seurauksena Ankkurisijoittajilla, hallituksen puheenjohtaja Tapio Pajuharjulla ja osalla Yhtiön toimivasta johdosta saattaa olla tarvittava enemmistö yhtiökokouksen päätösten läpiviemiseksi, millä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus muiden osakkeenomistajien asemaan. Omistuksen keskittyminen voi aiheuttaa muita haitallisia vaikutuksia, kuten Yhtiön sopimusten omistuksenvaihdosehtojen laukeamisen. Lisäksi Ankkurisijoittajien, hallituksen puheenjohtaja Tapio Pajuharjun ja osan Yhtiön toimivasta johdosta omistusosuuksien merkittävä kasvu voi heikentää osakkeiden likviditeettiä ja johtaa siihen, että Yhtiön osakkeet eivät täyttäisi Pörssin sääntöjen edellyttämää free float -vaatimusta, mikä voi johtaa osakkeiden poistamiseen Helsingin Pörsistä.

Osakesarjojen yhdistyessä osakkeenomistajien äänivalta jakautuu uudelleen

Tämän Poikkeusasiakirjan päivämääränä Martelalla on kaksi osakesarjaa, K-sarjan ja A-sarjan osakkeet. Jokainen K-sarjan osake tuottaa yhtiökokouksessa kaksikymmentä (20) ääntä ja A-sarjan osake yhden (1) äänen. Yhtiön ylimääräinen yhtiökokous päätti 29.9.2026, että Yhtiön kaksi osakesarjaa tullaan yhdistämään. Osakesarjojen yhdistämisen yhteydessä nykyiset K-sarjan osakkeet, jotka eivät ole olleet kaupankäynnin kohteena säännellyllä markkinalla, muunnetaan oikeuksiltaan nykyisiä A-sarjan osakkeita vastaaviksi, eli osakesarjojen yhdistämisen jälkeisen ainoan osakesarjan osakkeiksi. Muunto tapahtuu suhteessa 1:1 eli yksi (1) K-sarjan osake muunnetaan yhdeksi (1) A-sarjan osakkeeksi.

Osakesarjojen yhdistämiseen liittyy suunnattu maksuton osakeanti K-sarjan osakkeiden omistajille äänivallan menetyksen kompensoimiseksi, jossa jokaista neljää (4) samalla arvo-osuustilillä säilytettyä K-sarjan osaketta kohden annetaan yksi (1) uusi A-sarjan osake. Suunnattu maksuton osakeanti kasvattaa K-sarjan osakkeenomistajien omistusosuutta ja siten myös heidän osakekohtaisesti laskettua äänimääräänsä uudessa yhdistetyssä osakesarjassa, mutta ei ole varmuutta siitä, että osakemäärän lisäys korvaa täysimääräisesti sen äänivallan ja siihen liittyvän päätösvallan, joka K-sarjan osakkeenomistajilla on ollut osakkeidensa aiemman korotetun äänimäärän ansiosta.

Uusiin Osakkeisiin liittyvät riskit

Osakeannin, osakesarjojen yhdistämisen ja maksuttoman osakeannin Uudet Osakkeet tulevat olemaan kaupankäynnin kohteena Nasdaq Helsingissä. Osakkeiden markkinahinnat voivat vaihdella merkittävästi, ja niiden volatilitteetti voi olla suuri johtuen Yhtiöön liittyvistä syistä tai yleisestä markkinatilanteesta. On myös mahdollista, että Uusien Osakkeiden suuresta määrästä johtuen niille ei synny riittävää kysyntää, millä voi olla negatiivinen vaikutus osakkeiden markkinahintaan.

Taloudelliset luvut

Avainlukuja

M€	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	H1/26	H1/25
Liikevaihto	129,1	109,5	103,1	106,2	88,4	91,9	106,7	94,4	86,7	93,7	32	50,2
<i>Liikevaihdon muutos, %</i>	-2,8 %	-15,2 %	-5,9 %	3,0 %	-16,8 %	4,0 %	16,1 %	-11,5 %	-8,2 %	8,1 %	-36,4 %	-
Liiketulos	6,2	0,3	-2,1	-2	-4	-1,3	2,5	-2,4	-6,5	-1,1	-2,4	-1,4
<i>Liiketulos, %</i>	4,8 %	0,2 %	-2,0 %	-1,9 %	-4,5 %	-1,4 %	2,3 %	-2,5 %	-7,5 %	-1,1 %	-7,5 %	-2,9 %
Tulos/osake EUR	0,81	-0,15	-0,57	-0,61	-1,16	-0,53	0,57	-0,77	-1,87	-0,75	-0,75	-0,54
<i>Sijoitetun pääoman tuotto, %</i>	18,2 %	1,6 %	-4,9 %	-6,4 %	-13,2 %	-4,7 %	9,1 %	-7,5 %	-25,4 %	-5,1 %	-14,7 %	-6,2 %
<i>Oman pääoman tuotto, %</i>	13,9 %	-2,7 %	-11,4 %	-14,7 %	-34,7 %	-21,3 %	20,8 %	-31,3 %	-362,6 %	NA	NA	NA
<i>Omavaraisuusaste, %</i>	45,3 %	40,8 %	39,2 %	30,6 %	23,3 %	22,2 %	24,7 %	20,0 %	2,5 %	-5,1 %	-18,6 %	-2,4 %
<i>Nettovelkaantumisaste, %</i>	-18,9 %	29,0 %	0,7 %	31,5 %	36,5 %	74,8 %	58,6 %	137,2 %	1455,2 %	NA	NA	NA
Henkilöstö keskimäärin	550	508	510	494	451	419	403	403	372	330	295	340

Tuloslaskelma 2020 – H1/2026

M€, IFRS, poislukien kertaluonteiset erät	2020	2021	2022	2023	2024	2025	H1/25	H1/26
Liikevaihto	88,4	91,9	106,7	94,4	86,7	93,7	50,2	32,0
Liiketoiminnan muut tuotot	0,5	0,6	2,3	0,1	0,1	0,1	0,0	1,2
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutos	1,7	3,8	3,5	1,4	4,6	-1,4	sis. ¹	sis. ¹
Materiaalit ja palvelut	-54,6	-58,5	-69,5	-56,2	-56,6	-56,0	sis. ¹	sis. ¹
Valmistus omaan käyttöön	0,1	0,3	2,5	0,5	0,3	0,2	sis. ¹	sis. ¹
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-23,1	-22,7	-23,6	-23,0	-22,3	-19,7	-11,0	-9,3
Muut liiketoiminnan kulut	-10,5	-11,4	-13,6	-12,9	-12,2	-10,6	-36,9 ¹	-22,8 ¹
EBITDA	2,5	4,1	8,3	4,4	0,6	6,4	2,4	1,0
Poistot ja arvonalentumiset	-6,5	-5,4	-5,8	-6,8	-7,1	-7,4	-3,8	-3,4
EBIT	-4,0	-1,3	2,5	-2,4	-6,5	-1,1	-1,4	-2,4
Rahoitusuotot	0,1	0,1	0,1	0,6	0,2	0,2	sis. ²	sis. ²
Rahoituskulut	-0,9	-1,1	-1,3	-1,6	-1,8	-2,3	-1,0 ²	-0,9 ²
Voitto (-tappio) ennen veroja	-4,8	-2,3	1,3	-3,3	-8,2	-3,2	-2,4	-3,3
Tuloverot	0,0	-0,1	1,2	-0,2	-0,5	-0,3	-0,1	-0,1
Tilikauden voitto (-tappio)	-4,8	-2,4	2,6	-3,5	-8,7	-3,5	-2,5	-3,5

¹ Osavuositarkastuksissa "Muut liiketoiminnan kulut" -erä sisältää yhdistettynä materiaalit ja palvelut, valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutoksen sekä valmistuksen omaan käyttöön, joita ei raportoida erikseen osavuositarkastuksissa.

² Osavuositarkastuksissa rahoitusuotot ja -kulut raportoidaan yhdistettynä nettoeränä, ei erikseen.

Tase 2020 – 2025

M€, IFRS	2020	2021	2022	2023	2024	2025
VARAT						
Aineettomat hyödykkeet	5,8	4,6	4,3	4,3	3,3	2,7
Aineelliset hyödykkeet	10,8	9,0	13,3	14,4	14,7	14,7
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	0,0	0,5	0,6	0,5	0,6	0,4
Laskennalliset verosaamiset	0,3	0,2	2,9	3,0	2,6	2,4
Pitkäaikaiset varat yhteensä	16,9	14,3	21,0	22,3	21,2	20,2
Vaihto-omaisuus	9,5	12,1	11,8	9,2	10,9	7,8
Myyntisaamiset ja muut saamiset	14,6	19,7	18,2	19,1	18,6	15,2
Rahavarat	11,2	4,9	11,3	5,1	3,9	2,6
Lyhytaikaiset varat yhteensä	35,2	36,8	41,3	33,4	33,4	25,6
VARAT YHTEENSÄ	52,1	51,1	62,3	55,7	54,7	45,8

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
OMA PÄÄOMA JA VELAT						
Osakepääoma	7,0	7,0	7,0	7,0	7,0	7,0
Ylikurssirahasto	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	-	1,0	1,0	1,0	1,1	1,1
Muut rahastot	-0,0	-0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Omat osakkeet	-0,1	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Muuntoerot	-1,1	-0,8	-0,7	-1,1	-0,9	-0,6
Kertyneet voittovarot	4,7	2,7	5,4	1,5	-7,1	-10,6
Oma pääoma yhteensä	11,6	10,8	13,8	9,6	1,2	-2,0
Eläkevelvoitteet	0,5	0,2	0,1	0,1	0,1	0,1
Rahoitusvelat (pitkäaik.)	6,5	1,8	14,7	13,8	13,5	13,2
Varaukset (pitkäaik.)	0,3	0,2	0,2	0,3	0,3	0,3
Pitkäaikaiset velat yhteensä	7,2	2,3	15,0	14,2	13,9	13,5
Rahoitusvelat (lyhytaik.)	8,7	11,0	4,6	4,3	7,2	7,6
Saadut ennakot	2,3	2,6	6,3	7,9	8,5	7,3
Ostovelat	8,9	13,1	9,6	9,4	14,4	9,7
Siirtovelat	8,3	8,4	7,9	6,8	6,4	5,6
Muut lyhytaikaiset velat	5,1	2,9	5,0	3,5	3,1	4,0
Varaukset (lyhytaik.)	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Lyhytaikaiset velat yhteensä	33,2	38,0	33,4	31,9	39,6	34,2
VELAT YHTEENSÄ	40,5	40,3	48,5	46,1	53,5	47,7
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	52,1	51,1	62,3	55,7	54,7	45,8



Martela